

LEADERSHIP MESSAGES VOL.1

ENGLISH

LEADERSHIP MESSAGE FROM THE GROUP CEO

At the foundation of our institution lies a commitment to resilience, innovation, and trust. In a rapidly evolving global environment, our role is to anticipate change, safeguard stability, and seize growth opportunities for our stakeholders.

2025 marks a pivotal year in which structural shifts across finance, technology, and society converge. For us, leadership is not only about navigating uncertainty but also about setting a clear direction that empowers clients, partners, and communities to thrive.

Our strategic priorities this year are clear:

1. **Expanding Global Reach** – Strengthening cross-border solutions and connecting Asia with the world.
2. **Embedding Technology** – Leveraging AI and digital infrastructure to reshape financial services.
3. **Driving Sustainability** – Ensuring that profitability aligns with responsibility toward people and the environment.

True leadership means transforming challenges into opportunities. With integrity and foresight, we will continue to serve as a bridge between markets, innovation, and society. Together, we are not only responding to the present—we are shaping the future.

中文

集团首席执行官致辞

我们始终秉持的核心价值，是韧性、创新与信任。在快速变化的全球格局中，我们的使命是前瞻趋势、守护稳定，并为合作伙伴和客户把握增长机遇。

2025 年是一个关键的转折点，金融、科技与社会正在经历深刻的结构性变革。对我们而言，领导力不仅是引领客户穿越不确定性，更是明确方向，帮助客户、合作伙伴与社会共同繁荣。

我们今年的战略重点十分清晰：

- 拓展全球布局** — 加强跨境解决方案，连接亚洲与全球。
- 技术深度融合** — 运用人工智能与数字基础设施重塑金融服务。
- 推动可持续发展** — 在盈利能力与社会责任之间实现平衡。

真正的领导力在于把挑战转化为机遇。凭借诚信与远见，我们将继续成为市场、创新与社会之间的桥梁。我们不仅在回应当下，更在塑造未来。

日本語

グループ CEO からのメッセージ

私たちの基盤にあるのは「強靱さ」「革新」「信頼」です。急速に変化する世界において、私たちの使命は変化を先読みし、安定を守り、成長の機会を確実に掴むことにあります。

2025 年は、金融・テクノロジー・社会における構造的な変化が交錯する重要な節目となります。私たちにとってリーダーシップとは、不確実性の中で舵を取るだけでなく、顧客・パートナー・社会が繁栄できるよう明確な方向性を示すことです。

本年度の戦略的優先課題は以下の三点です：

1. **グローバル展開の拡大** — アジアと世界をつなぐ越境ソリューションの強化。
2. **テクノロジーの浸透** — AIとデジタル基盤を活用し、金融サービスを刷新。
3. **持続可能性の推進** — 収益性と社会・環境への責任を両立。

真のリーダーシップとは、挑戦を機会に変えることです。誠実さと先見性をもって、市場・革新・社会をつなぐ架け橋であり続けます。私たちは現状に対応するだけでなく、未来を創り出していきます。